

Tootmise digitaliseerimine: strateegiline planeerimine ja elluviimine

EESMÄRK:

Koolituspäeva eesmärk on anda osalejatele praktilised teadmised ja oskused tootmise digitaliseerimise kavandamiseks ja elluviimiseks tööstusettevõttes. Koolitus keskendub digitaliseerimise seostele ärieesmärkidega ning aitab mõista, kuidas info liikumist ja protsesse teadlikult parandada. Osalejad saavad ülevaate reaalselt kasutatavatest tarkvaralahendustest tööstusettevõtetes, nende rollist ja piirangutest ning õpivad tegema teadlikke valikuid digitaliseerimisprojektide ettevalmistamisel ja juhtimisel.

MAHT: 1 päev / 8 akadeemilist tundi

ÕPIVÄLJUNDID: KOOLITUSPÄEVA LÕPUKS ÕPPIJA:

- mõistab digitaliseerimise rolli tööstusettevõtte ärieesmärkide toetamisel ning oskab eristada digitaliseerimist, automatiseerimist ja IT-lahenduste kasutuselevõttu;
- omab ülevaadet peamistest tööstusettevõtetes kasutatavatest digitaliseerimislahendustest ja nende rollist (ERP, eritarkvarad, integratsioonid);
- omab ülevaadet Eestis levinud tarkvaradest ja teab nende plusse ja miinuseid;
- mõistab digitaliseerimise elluviimise loogikat, sh teekaardi koostamist ja projektide elluviimise põhiprintsiipe
- omab realistlikku arusaama tehisintellekti ja teiste kaasaegsete tehnoloogiate võimalustest ja piirangutest tootmisettevõttes.

MIKS SEE TEEMA OLULINE ON:

Digitaliseerimine ei ole tööstusettevõttes enam eraldiseisev IT-tegevus, vaid otseselt ärilisi tulemusi mõjutav juhtimisotsus. Läbimõeldud digitaliseerimine aitab muuta info liikumise läbipaistvaks, vähendada käsitööd ja vigu ning toetada paremaid ja kiiremaid juhtimisotsuseid. Tootmisjuhi teadlikkus digitaliseerimise võimalustest ja piiridest ning ülevaade Eestis enim levinud digilahendustest on aluseks eduka digitaliseerimise elluviimisel ning läbi selle ka ettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamisel.

Ajakava ja teemad	
9.45 –10.00	Registreerimine
10.00 – 11.30	Digitaliseeritud tööstusettevõtte – põhiprintsiibid • Tööstusettevõtte ärieesmärgid ja seosed digitaliseerimisega. • Millest tekib ebaefektiivsus tööstusettevõttes? • Digitaliseerimine kui info liikumise ja töötlemise muutmine. • Läbipaistvus ja juhtimisotsused digitaliseeritud ettevõttes • Tootmisettevõtte digitaliseeritud põhiprotsess („helikoptervaade“ kliendi päringust raha laekumiseni)
11.30–11.45	Paus
11.45–13.15	Tööstusettevõtete digitaliseerimislahendused • Majandustarkvarade tüübid (ERP, CRM, raamatupidamine, lao- ja tootmismoodulid) ja nende roll • Tootmisettevõtte IT-arhitektuuri põhimõtted ja levinud vead • Standardlahendused vs erilahendused vs oma tarkvara arendus • Integratsioonide roll ja andmete liikumine süsteemide vahel • Ülevaade Eestis levinud tarkvaradest tööstusettevõtetes: plussid ja miinused
13.15–14.00	Lõuna
14.00–15.30	Digitaliseerimise elluviimine tööstusettevõttes • Digitaliseerimise projekti etapid • <i>Digitaliseerimise teekaart</i> • <i>Digilahenduste väljavalimine</i> • <i>Projekti ettevalmistamine ja läbiviimine</i> • <i>Koostöö partnerite ja tarnijatega</i>
15.30–15.45	Paus
15.45–17.00	Tehisintellektilahendused jt kaasaegsed tehnoloogiad tootmisettevõttes • Strateegiline lähenemine tehisintellekti (TI) rakendamisele tootmisettevõttes • Tüüpilised TI-lahendused tootmisettevõtetes • Teised kaasaegsed tehnoloogiad (IoT, SCADA, robotid ja automatiseerimine jms)